



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ИОРСИ**  
ИНСТИТУТ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ РАНХиГС

# СЕРТИФИКАТ

Наталия Алексеевна

Мартынова

за I место

в номинации «Проекты в обучении»  
Конкурса лучших практик сезона 2017/2018

Ректор

V.A. May

Москва, 2018